

Programma Pilota CONNECT
CO-iNnovation Network for tEchnology development
Proposte di sviluppo tecnologico Track 1 e Track 2
CALL PER IL PERSONALE DI RICERCA

Art. 1 – Premesse e obiettivi

Il Programma Pilota CONNECT si colloca all'interno di una strategia strutturata orientata alla creazione sistematica di percorsi di valorizzazione e partnership pubblico-private, finalizzati a generare impatto industriale e sociale a partire dalle tecnologie sviluppate nell'Istituto.

L'iniziativa rappresenta un'opportunità di finanziamento per percorsi di trasferimento tecnologico ad alto potenziale, rivolta al personale di ricerca INFN – dipendenti e associati – che intendano avviare un percorso strutturato di valorizzazione di una tecnologia, di un know-how o di una metodologia sviluppata nell'ambito delle attività dell'Istituto. L'iniziativa prevede un contributo da parte di partner industriali come elemento qualificante del percorso di co-sviluppo. La partecipazione delle imprese, pur costituendo elemento qualificante, non è requisito di accesso al finanziamento: nelle fasi iniziali, l'analisi di mercato e l'individuazione di potenziali partner aziendali per le proposte saranno supportate dal Servizio Trasferimento Tecnologico (Servizio TT).

Il Comitato Nazionale Trasferimento Tecnologico (CNTT) intende selezionare le tecnologie con il più elevato potenziale di valorizzazione, impegnandosi a sostenere attivamente i proponenti nello sviluppo del percorso di trasferimento e nella costruzione di partnership aziendali. A tal fine, le proposte selezionate potranno accedere a due distinti percorsi di sviluppo:

- **Track 1 – Sviluppo propedeutico**

Fase iniziale finalizzata a rafforzare il posizionamento applicativo della tecnologia, attraverso analisi di mercato, definizione del caso d'uso, validazione dell'interesse industriale e avvio del coinvolgimento di potenziali partner. In questa fase non è richiesta la presenza di un'impresa, ma è prevista un'attività strutturata di scouting e ingaggio, supportata dal Servizio TT;

- **Track 2 – Co-sviluppo tecnologico**

Fase avanzata orientata allo sviluppo congiunto con uno o più partner industriali, con obiettivi di maturazione tecnologica, validazione in ambiente rilevante e definizione di un percorso di sfruttamento. L'accesso a questo track è subordinato alla presenza di almeno un partner industriale e alla previsione di un contributo economico da parte dello stesso.

Art. 2 – Fasi dell'iniziativa

Le proposte sono presentate entro la scadenza prevista e sottoposte ad audizione davanti al CNTT, che ne valuta il potenziale di valorizzazione. Le audizioni si svolgono in modalità da remoto secondo quanto stabilito dal bando.

A supporto della valutazione, il Servizio Trasferimento Tecnologico conduce un'analisi di mercato, al termine della quale il CNTT assegna formalmente ciascuna proposta al Track 1 o al Track 2, individuando il percorso di sviluppo più appropriato. La decisione è comunicata per iscritto al proponente.

Per le proposte assegnate al Track 1, il finanziamento è finalizzato alla validazione tecnico-commerciale e alla creazione delle condizioni per il coinvolgimento industriale. Il Servizio TT svolge attività di scouting attivo tramite avvisi a manifestare interesse rivolti alle imprese. L'eventuale passaggio al Track 2 è subordinato all'individuazione di almeno un partner industriale conforme ai requisiti previsti ed è soggetto a una nuova valutazione da parte del CNTT.

Il Track 2 è avviato a seguito della formalizzazione di un accordo di co-sviluppo tra INFN e il partner

industriale. L'erogazione del finanziamento Track 2 e l'avvio delle attività progettuali sono subordinati alla sottoscrizione dell'accordo, negoziato con il supporto del Servizio TT, che ne definisce i contenuti operativi e le condizioni di attuazione.

Art. 3 – Budget e modalità di finanziamento dei percorsi di sviluppo

Il budget complessivo dell'iniziativa è pari a 500.000 € e ripartito come indicato di seguito.

Track 1 – Sviluppo propedeutico (Riserva: 100.000 €)

Il CNTT può finanziare fino a 10 proposte, per un importo complessivo massimo pari a 100.000 €.

Il finanziamento è erogabile anche in assenza di un partner industriale ed è subordinato alla presentazione di un piano di attività coerente con gli obiettivi di validazione tecnico–commerciale e di scouting.

In questa fase, il Servizio TT affianca il proponente in un percorso strutturato finalizzato all'identificazione e al coinvolgimento di potenziali partner industriali. L'esito dell'attività di scouting non condiziona l'erogazione del finanziamento Track 1, ma l'eventuale accesso al Track 2 è subordinato alla manifestazione d'interesse da parte di almeno un'azienda.

Ad ogni modo al termine del percorso Track 1 è prevista la predisposizione di un **documento di sintesi della tecnologia**, strutturato per la presentazione a potenziali partner industriali e contenente gli elementi tecnici, applicativi e di mercato necessari a supportare le attività di scouting del Servizio TT.

I percorsi di sviluppo propedeutico - Track 1 potranno essere finanziati già a partire dall'esito della valutazione, salvo i tempi tecnici per la messa a disposizione dei fondi.

Track 2 – Co-sviluppo tecnologico (Riserva: 400.000 €)

Il Track 2 è dedicato a progetti di co-sviluppo tecnologico realizzati con uno o più partner industriali che abbiano formalmente manifestato interesse per la tecnologia. Il CNTT può finanziare ciascun progetto per un importo compreso tra 30.000 € e 250.000 €, entro il limite del budget complessivo riservato al Track 2.

Il co-finanziamento aziendale, obbligatoriamente in denaro, deve essere pari ad almeno il 20% del valore complessivo del progetto, ridotto al 10% per micro e piccole imprese secondo la normativa europea vigente. Sono ammesse forme di contribuzione in-kind (quali personale, accesso a laboratori o attrezzature), valorizzate ai costi reali documentati, che non sostituiscono la quota minima in denaro.

L'erogazione del finanziamento è subordinata alla formalizzazione dell'accordo di co-sviluppo e al ricevimento del contributo in denaro da parte dell'impresa.

I progetti Track 2 sono gestiti secondo una logica milestone-based: le milestone, definite nel piano progettuale, comprendono obiettivi tecnici e, ove applicabile, indicatori di validazione di mercato, e sono validate dal CNTT in sede di approvazione. Esse costituiscono il riferimento per il monitoraggio dell'avanzamento e per l'erogazione delle tranche di finanziamento.

Il mancato raggiungimento delle milestone entro i termini previsti comporta la sospensione cautelativa dell'erogazione della tranche successiva. In caso di scostamento, il CNTT valuta le cause entro 30 giorni dalla segnalazione e può deliberare la rimodulazione del piano delle attività, la riduzione del finanziamento residuo o l'interruzione del progetto, dandone comunicazione scritta al proponente.

L'entità del finanziamento è determinata in sede di valutazione tenendo conto del TRL di partenza, della struttura delle milestone e dell'entità del co-finanziamento aziendale, con priorità alle proposte che massimizzano l'impatto complessivo, il potenziale di valorizzazione e l'equilibrio tra rischio e risorse disponibili.

I percorsi di co-sviluppo con aziende - Track 2 possono essere finanziati esclusivamente a seguito della manifestazione di interesse dell'impresa e della formalizzazione dell'accordo di co-sviluppo.

Art. 4 – Spese ammissibili e non ammissibili

Sono ammissibili a finanziamento le spese strettamente correlate alle attività progettuali previste e coerenti con gli obiettivi del percorso di sviluppo assegnato (Track 1 o Track 2), sostenute nel periodo di eleggibilità definito dal presente bando o dall'accordo di co-sviluppo. In particolare, sono considerate ammissibili le seguenti tipologie di spesa:

- **Servizi e consulenze:** prestazioni di terzi, incluse attività specialistiche, supporto tecnico-scientifico, sviluppo prototipale e validazione;
- **Materiali e prototipazione:** acquisto di materiali di consumo, componenti e altri beni necessari allo sviluppo e alla validazione della tecnologia;
- **Personale** (solo per i progetti Track 2): costi relativi a personale a tempo determinato, borse o altre forme contrattuali previste dalla normativa vigente, impiegato nelle attività di progetto;
- **Altre spese operative:** costi direttamente imputabili al progetto e necessari al raggiungimento degli obiettivi, purché adeguatamente motivati e approvati.

Per i progetti Track 1, le spese devono essere coerenti con le attività di validazione tecnico–commerciale e di supporto allo scouting.

Per i progetti Track 2, le spese devono essere coerenti con il piano di co-sviluppo approvato e con le milestone definite nel progetto.

Non sono in alcun caso ammissibili a finanziamento le seguenti tipologie di spesa:

- missioni, trasferte e spese di viaggio, anche se direttamente connesse alle attività progettuali;
- l'acquisto di attrezzature, salvo motivata giustificazione e approvazione esplicita da parte del CNTT.

Il CNTT si riserva la facoltà di valutare l'ammissibilità delle spese in sede di approvazione del progetto e nel corso delle verifiche in itinere.

Art. 5 - Partecipazione delle Imprese

La partecipazione delle imprese è auspicata, ma non vincolante, nel caso del Track 1, mentre costituisce requisito necessario per l'accesso al finanziamento nel Track 2.

Le imprese ammesse in qualità di partner industriali possono essere italiane o estere regolarmente costituite e attive, operanti in settori coerenti con la proposta. Non sono ammesse imprese in stato di liquidazione, fallimento o soggette a procedure concorsuali. Un'impresa può manifestare interesse per più proposte, dimostrando per ciascuna la disponibilità di risorse adeguate.

Il Servizio Trasferimento Tecnologico pubblica un **avviso a manifestare interesse rivolto alle imprese per raccogliere adesioni ai progetti ritenuti idonei**. La manifestazione di interesse non costituisce impegno contrattuale vincolante, ma rappresenta il presupposto per l'avvio di una fase di co-progettazione finalizzata alla definizione di un progetto di co-sviluppo. L'accesso al finanziamento Track 2 è subordinato alla formalizzazione di un accordo di co-sviluppo tra le parti.

La manifestazione di interesse deve indicare l'interesse industriale per la tecnologia, la **disponibilità preliminare al co-finanziamento** per una quota minima del **20% del valore del progetto** (ridotta al **10% per le PMI**), la **disponibilità a negoziare l'accordo di co-sviluppo** e le risorse che l'impresa intende mettere a disposizione.

All'impresa che sottoscrive un accordo di co-sviluppo è riconosciuto un **diritto di opzione temporaneo** per la stipula di una **licenza esclusiva di uso e sfruttamento dei risultati** nel settore di applicazione, da esercitare entro **6 mesi dalla conclusione del progetto**. Termini e condizioni del diritto di opzione sono definiti

nell'avviso a manifestare interesse e nell'accordo di co-sviluppo.

Art. 6 - Modalità di presentazione delle proposte

Le proposte dovranno essere presentate a cura della Persona Responsabile **entro le ore 12:00 del 29 giugno 2026**, mediante caricamento della documentazione richiesta sul sito SharePoint del [Trasferimento Tecnologico INFN](#), al percorso: *Supporto a progetti di innovazione e opportunità di finanziamento -> Programma Pilota CONNECT*. La documentazione allegata al presente bando dovrà essere compilata in ogni sua parte e caricata nell'area dedicata.

Nel mese di maggio si terrà un primo webinar informativo per tutte le persone interessate.

La data e il link per partecipare al webinar e le FAQ verranno comunicate tramite i Referenti TT e saranno disponibili sul sito SharePoint del [Trasferimento Tecnologico INFN](#).

6.1 Requisiti di ricevibilità

Le proposte pervenute oltre il termine indicato o prive della documentazione obbligatoria sono dichiarate irricevibili senza ulteriore valutazione. La ricevibilità è verificata dal Servizio TT entro 5 giorni lavorativi dalla scadenza del bando; l'esito è comunicato per iscritto alla Persona Responsabile.

6.2 Ruolo del Referente TT

La Persona Responsabile è tenuta a informare il Referente al Trasferimento Tecnologico (RTT) della propria Struttura, al quale può richiedere supporto per la compilazione del **Template Proposta_Programma Pilota CONNECT**. Il RTT trasmette al Servizio TT una lettera di presentazione a propria firma (tto@lists.infn.it), nella quale attesta la coerenza della proposta con le priorità e le disponibilità della struttura di appartenenza, e dichiara che è stato acquisito il parere favorevole del Direttore circa l'eventuale disponibilità all'utilizzo di strumentazione e risorse interne. La lettera del RTT non costituisce valutazione di merito della proposta, ma è condizione necessaria per la ricevibilità della stessa.

6.3 Documentazione richiesta

La proposta dovrà essere composta dalla seguente documentazione, adeguatamente compilata, che sarà oggetto di valutazione secondo quanto previsto dal presente bando:

- **Documentazione obbligatoria:**
 - **Template Proposta_Programma Pilota CONNECT**, debitamente compilato
 - CV (max. due pagine) della Persona Responsabile delle eventuali altre risorse coinvolte in maniera rilevante.
 - una lettera di presentazione a firma del Referente TT della Struttura, trasmessa al Servizio TT (tto@lists.infn.it).
- **Documentazione integrativa (se disponibile)**
 - Accordi con terze parti (es. NDA, brevetti e/o contratti di collaborazione).
 - parere del Direttore o Direttrice¹ della struttura, con riferimento all'eventuale utilizzo di strumentazione e risorse interne.
 - Dichiarazioni di Endorsement da parte di soggetti esterni,
 - Offerte economiche e/o documentazione a supporto delle richieste finanziarie.

¹ nel caso di più strutture INFN coinvolte, occorrerà allegare il parere positivo di tutti i Direttori o Direttrici coinvolti

6.4 Audizione

Entro il mese di giugno 2026 il Proponente dovrà rendersi disponibile per un'audizione davanti al Comitato CNTT, nel corso della quale presenterà la propria proposta e risponderà a eventuali richieste di chiarimento.

Art. 7- Procedura di valutazione

7.1 Valutazione delle proposte

Le proposte progettuali pervenute in risposta al presente bando sono valutate dal CNTT con il supporto del Servizio TT e, ove necessario, di esperti con comprovata esperienza negli ambiti tecnico-scientifici e industriali rilevanti. Gli esperti esterni selezionati dal CNTT sono tenuti a sottoscrivere una dichiarazione di riservatezza e di assenza di conflitti di interesse rispetto alle proposte loro sottoposte. Analoga dichiarazione è resa dai membri del CNTT per ciascuna proposta valutata; in caso di conflitto di interesse dichiarato, il membro si astiene dalla valutazione della proposta interessata.

Il CNTT valuterà l'ammissione delle proposte ai percorsi Track 1 o Track 2 sulla base dei seguenti elementi:

- documentazione presentata dal proponente, inclusi gli eventuali allegati;
- esito dell'audizione;
- relazione del Servizio TT sulle opportunità di mercato della tecnologia.

La valutazione è effettuata secondo i criteri definiti nel documento **Modulo_Valutazione_Template Proposta_Programma Pilota CONNECT**, allegato al presente bando e relativi alle seguenti macro-aree di valutazione:

AREA A — Impatto e need di mercato

AREA B — Solidità tecnologica e differenziazione

AREA C — Prontezza alla valorizzazione e partnership

Per ciascun criterio di valutazione è assegnato un giudizio qualitativo secondo la seguente scala:

E = Eccellente **S** = Solido **R** = Da Rafforzare **D** = Debole.

Il modulo di valutazione è trasmesso al proponente e riporta l'esito della valutazione, che può consistere in:

- Finanziamento
- Non finanziamento
- Finanziamento subordinato al soddisfacimento di specifiche condizioni

7.2 Rideterminazione del budget

Il CNTT si riserva la facoltà di rideterminare il budget di progetto proposto, sulla base degli esiti della valutazione. La rimodulazione può riguardare sia l'entità complessiva del budget sia la sua articolazione interna. Tale proposta di rimodulazione è comunicata alla Persona Responsabile prima della pubblicazione della graduatoria finale.

La persona Responsabile può accettare o rifiutare la rimodulazione proposta. In caso di accettazione, entro 5 giorni dalla comunicazione, deve trasmettere all'indirizzo tto@lists.infn.it il budget aggiornato, coerentemente con le indicazioni ricevute. In caso di rifiuto la proposta è considerata non finanziabile.

L'accettazione della rimodulazione non modifica gli obblighi relativi al rispetto delle tempistiche ed allo svolgimento delle attività previste, salvo diverse indicazioni formalmente approvate dal CNTT.

7.3 Graduatoria e assegnazione delle risorse

A conclusione della valutazione il CNTT approva la graduatoria finale dei progetti ammissibili a finanziamento.

La graduatoria include, in sezione separata, i progetti valutati positivamente ma non finanziati per esaurimento delle risorse disponibili, che costituiscono lista di riserva. In caso di rinuncia o decadenza di un progetto finanziato, le risorse liberate possono essere assegnate al primo progetto in lista di riserva, previa delibera del CNTT.

I progetti sono finanziati secondo l'ordine di graduatoria, fino ad esaurimento delle risorse disponibili di cui all'Art.3. Non sono previsti finanziamenti parziali: ciascun progetto è finanziato esclusivamente per l'intero importo necessario a raggiungere gli obiettivi prefissati. In caso di insufficienza delle risorse residue a coprire integralmente il budget di un progetto, lo stesso non è finanziato.

In caso di parità di valutazione complessiva tra due o più proposte, la priorità è determinata dal giudizio nell'area A "Impatto e need di mercato". Qualora la parità permanga, il CNTT decide a maggioranza dei presenti aventi diritto di voto.

7.4 Comunicazione degli esiti e accettazione

La graduatoria è pubblicata sul sito SharePoint del [Trasferimento Tecnologico INFN](#), al percorso: *Supporto a progetti di innovazione e opportunità di finanziamento -> Programma Pilota CONNECT*.

Entro 10 giorni dal ricevimento della comunicazione di concessione del finanziamento, la Persona Responsabile deve trasmettere formale accettazione all'indirizzo tto@lists.infn.it. La mancata accettazione entro tale termine è considerata rinuncia al finanziamento, con conseguente scorrimento della lista di riserva.

7.5 Avvio e durata dei progetti

I progetti finanziati nell'ambito del Track 1 sono avviati a seguito della pubblicazione della graduatoria e, comunque, compatibilmente con i tempi tecnici di messa a disposizione delle risorse. Il proponente è tenuto a fare l'ordine entro la chiusura del bilancio dell'anno di riferimento, secondo le procedure amministrative vigenti. Le attività progettuali possono proseguire oltre tale termine, nella misura necessaria al completamento del percorso di validazione e alla potenziale individuazione di partner industriali, fermo restando che non sono ammissibili ulteriori spese a valere sul finanziamento Track 1 oltre l'importo assegnato.

I progetti finanziati nell'ambito del Track 2 sono avviati a seguito della formalizzazione dell'accordo di co-sviluppo e decorrono a partire dalla data di sottoscrizione dell'accordo stesso.

La durata, il piano delle attività e le modalità di erogazione del finanziamento sono definiti nell'accordo. La durata dei progetti Track 2 è indicativamente compresa tra 12 e 24 mesi, salvo diversa indicazione e previa approvazione del CNTT.

Art. 8 - Verifica dei progetti e relazione conclusiva

8.1 Verifica in itinere

Il CNTT effettua una verifica in itinere dei progetti finanziati, sulla base di una relazione sullo stato di avanzamento predisposta dal team di progetto secondo il template disponibile nell'area TT Intranet.

La verifica è finalizzata a:

- monitorare l'avanzamento tecnico e le attività svolte;
- valutare la coerenza rispetto agli obiettivi dichiarati;
- verificare, per i progetti Track 1, l'efficacia delle attività di scouting e il potenziale coinvolgimento di partner industriali.

Sulla base della verifica, il CNTT può proporre eventuali rimodulazioni delle attività o delle tempistiche.

Per i progetti Track 1, la relazione finale costituisce elemento di valutazione per l'eventuale accesso a successive fasi di sviluppo.

8.2 Relazione conclusiva

Al termine delle attività, il team di progetto è tenuto a presentare una relazione conclusiva, entro 60 giorni dalla data di conclusione del progetto, trasmessa all'indirizzo tt@lists.ifn.it. La relazione deve contenere:

- descrizione delle attività svolte e confronto con il piano approvato;
- risultati conseguiti, anche in termini di maturazione tecnologica e di posizionamento applicativo;
- rendiconto delle spese sostenute, con documentazione giustificativa
- eventuali sviluppi in corso o prospettive di valorizzazione, inclusa la presenza di manifestazioni di interesse da parte di imprese.

Il CNTT, sulla base della documentazione presentata, può formulare indicazioni per il prosieguo delle attività di trasferimento tecnologico, inclusa l'eventuale ammissione a successive fasi di sviluppo o a strumenti di finanziamento complementari.

Per i progetti Track 1, la relazione conclusiva costituisce elemento di valutazione per l'eventuale accesso al Track 2, unitamente agli esiti delle attività di scouting condotte dal Servizio TT.

Comitato Nazionale Trasferimento Tecnologico
La Coordinatrice
Mariangela Cestelli Guidi